

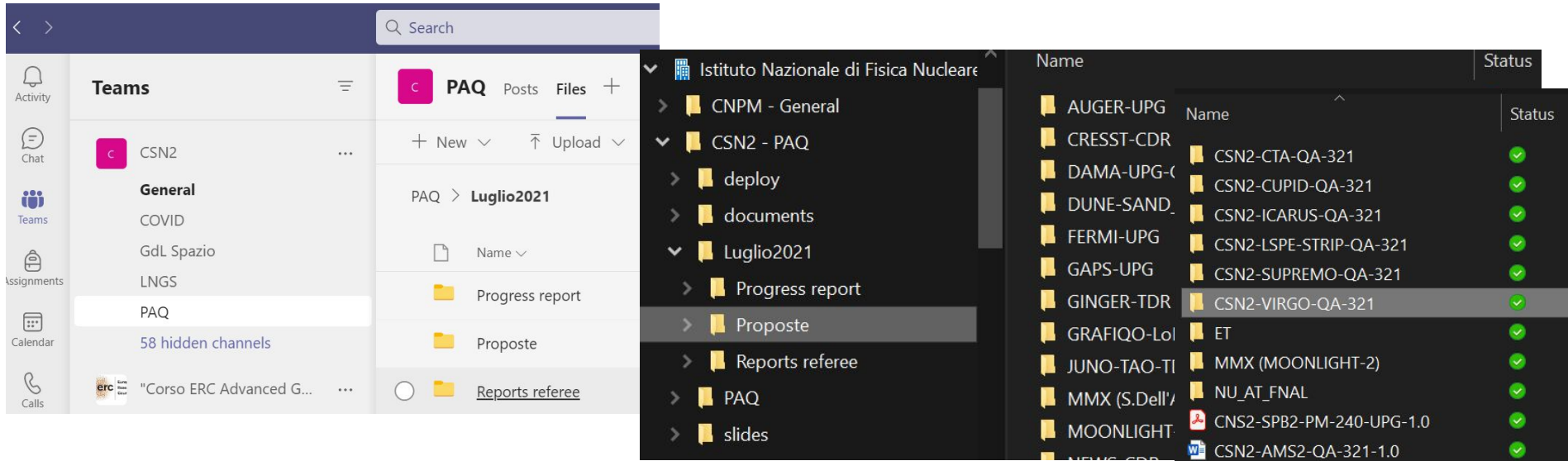
Piano Qualita' INFN

Stato in CSN2

luca.latronico@to.infn.it

INFN CNPM

Il PAQ in CSN2 - 2021 - *doing GREAT!*



The screenshot displays the Microsoft Teams interface. On the left, the 'Teams' sidebar shows the 'CSN2' team with a 'PAQ' channel selected. The main area shows the 'PAQ' channel with a search bar and options for '+ New' and 'Upload'. Below this, the 'Luglio2021' folder is expanded, showing sub-folders: 'Progress report', 'Proposte', and 'Reports refereee'. A file explorer window is overlaid on the right, showing a tree view of the 'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare' directory. The 'Luglio2021' folder is selected, and its contents are displayed in a table with columns for 'Name' and 'Status'.

Name	Status
AUGER-UPG	
CRESST-CDR	
DAMA-UPG-C	
DUNE-SAND	
FERMI-UPG	
GAPS-UPG	
GINGER-TDR	
GRAFIQO-LoI	
JUNO-TAO-TI	
MMX (S.Dell'	
MOONLIGHT	
NEWG-CDR	
CSN2-CTA-QA-321	✓
CSN2-CUPID-QA-321	✓
CSN2-ICARUS-QA-321	✓
CSN2-LSPE-STRIP-QA-321	✓
CSN2-SUPREMO-QA-321	✓
CSN2-VIRGO-QA-321	✓
ET	✓
MMX (MOONLIGHT-2)	✓
NU_AT_FINAL	✓
CNS2-SPB2-PM-240-UPG-1.0	✓
CSN2-AMS2-QA-321-1.0	✓
CSN2-ARCHIMEDES_2-QA-321-1.0	✓
CSN2-AUGER-QA-321-1.0	✓
CSN2-AUGER-QA-321-1.0	✓
CSN2-BOREX-QA-321-1.0	✓
CSN2-COSINUS-QA-321-1.0	✓
CSN2-CRESST-QA-321-1.0	✓
CSN2-CYGN0-QA-321-1.0	✓
CSN2-DAMA-QA-321-1.0	✓

- 50 Progress Reports (luglio) e relazioni Referees (ottobre)
- 20 Proposte (luglio - upgrades e nuove sigle)

DICONO DI NOI

 www.infn.it

Benvenuto nel sito web del Comitato Nazionale Project Management dell'INFN

L'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) è un Ente Pubblico di Ricerca fondato nel 1951. È uno dei più prestigiosi ed importanti Istituti di ricerca italiani ed i suoi compiti istituzionali sono la conduzione, il finanziamento ed il coordinamento della ricerca fondamentale nei campi della fisica nucleare, subnucleare ed astroparticellare.

Il ruolo strategico svolto dall'INFN a livello della politica che riguarda i progetti di fisica fondamentale ed applicata lo ha portato ad assumere ruoli di grande responsabilità nella gestione dei progetti scientifici.

Al giorno d'oggi i grandi progetti sono gestiti nell'ambito di collaborazioni internazionali e necessitano di una gestione sempre più moderna visto la loro taglia, la loro complessità e le

› [Open SE](#)

› [Piano Qualità](#)

› [Standards](#)

› [Formazione](#)

› [Area Riservata CNPM](#)

› [Area Riservata INFN](#)

[CALENDARIO EVENTI](#)

 Opportunità di lavoro



Opportunità di tesi

 asimmetrie.it

<https://web.infn.it/cnpm/>

2017-2019 Gruppo di Lavoro PM

Obiettivi

- Diffondere la cultura del Project Management nell'Ente
- Separare la governance strategica dalla gestione progettuale
- Ribadire le componenti essenziali per il PM

Strumenti e prodotti

- Framework OpenSE
- Tools MSProject e Alfresco/PRODES
- Piano Assicurazione Qualita'
- Azioni di formazione

2020 - oggi CNPM

Rendere permanente l'introduzione e il supporto al PM

HOME

STORIA

MANDATO

COMPONENTI DEL CNPM

SISTEMA DOCUMENTALE

CONTATTI

NEWS

DICONO DI NOI

INFN www.infn.it

Benvenuto
dell'INFN

L'Istituto
È uno dei

sono tra
campi

Il ruolo
fondamentale
gestione

Al giorno
necessario

Obiettivi

- consolidare e migliorare pratiche gestionali in INFN
 - identifica necessita' di risorse umane, materiali e formazione
 - Mantiene aggiorna sistemi informatici
 - Supporta responsabili di progetto
 - Supervisiona applicazione PM
- Integrazione pratiche gestionali nelle procedure amministrative
 - Coordinamento con gestori contabilita', amministrazione, rendicontazione
- Proporre e coordinare formazione sul PM
- aggiornare PAQ

Opportunità di lavoro



Opportunità di tesi



asimmetrie.it

DICONO DI NOI



Benvenuto nel sito web del Comitato Nazionale Project Management dell'INFN

L'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) è un Ente Pubblico di Ricerca fondato nel 1951. È uno dei più prestigiosi ed importanti Istituti di ricerca italiani ed i suoi compiti istituzionali sono la conduzione, il finanziamento ed il coordinamento della ricerca fondamentale nei campi della fisica nucleare, subnucleare ed astroparticellare.

Il ruolo strategico svolto dall'INFN a livello della politica che riguarda i progetti di fisica fondamentale ed applicata lo ha portato ad assumere ruoli di grande responsabilità nella gestione dei progetti scientifici.

Al giorno d'oggi i grandi progetti sono gestiti nell'ambito di collaborazioni internazionali e necessitano di una gestione sempre più moderna visto la loro taglia, la loro complessità e le



Opportunità di lavoro



Opportunità di tesi



asimmetrie.it

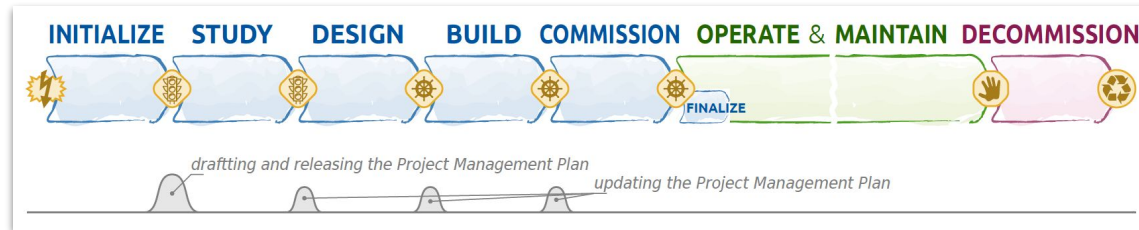
- › [Open SE](#)
- › [Piano Qualità](#)
- › [Standards](#)
- › [Formazione](#)
- › [Area Riservata CNPM](#)
- › [Area Riservata INFN](#)

[CALENDARIO EVENTI](#)

Piano Qualita' per INFN - principi

Proposta operativa CNPM per gestire i progetti INFN

- Basato su tecniche e strumenti consolidati per il PM
- Ispirato a framework di PM OpenSE sviluppato al CERN
- Sintesi efficace applicabile a diverse esigenze progettuali presenti in INFN
 - Implementazione guidata per progetti privi di PM, tipicamente piccoli
 - Verifica conformita' per progetti che adottano sistemi avanzati di PM, tipicamente grandi
 - Archiviazione e accessibilita' documenti chiave



Piano Assicurazione Qualita' - PAQ

- E' il sistema di Enterprise Project Management INFN orientato all'ottimizzazione della gestione delle attivita' di ricerca scientifiche perseguite dall'Ente
- Propone metodologie, strumenti software, percorsi formativi per il personale
- Il CNPM garantisce la corretta applicazione e l'aggiornamento del PAQ
- E' dovere dei decisori e dei partecipanti alle attivita' INFN (dipendenti e associati) impegnarsi nell'applicare diligentemente le metodologie del PAQ

Data 11/07/2019

Piano Assicurazione Qualità

PIANO ASSICURAZIONE QUALITA'


Autore	Verificato da	Approvato da
A. Variola A.Falone R.Saban M.Pallavicini M.Grassi G.Bisoffi M.Musumeci A.Cardini		A.Zoccoli

Lista di distribuzione:

-

- Riferimento unico per gestione progetti INFN
 - Distribuzione ampia a breve
 - Contiene 30+ documenti
 - Organizzato in 5 capitoli tematici
-
- Versione 0 → strumento evolutivo nel tempo
 - Oggetto di formazione specifica CNPM

Il PAQ nella CSN2


DocID
INFN-CSN2-QA-101
Rev.
1.0
Validità
Bozza

Istituto Nazionale di Fisica Nucleare

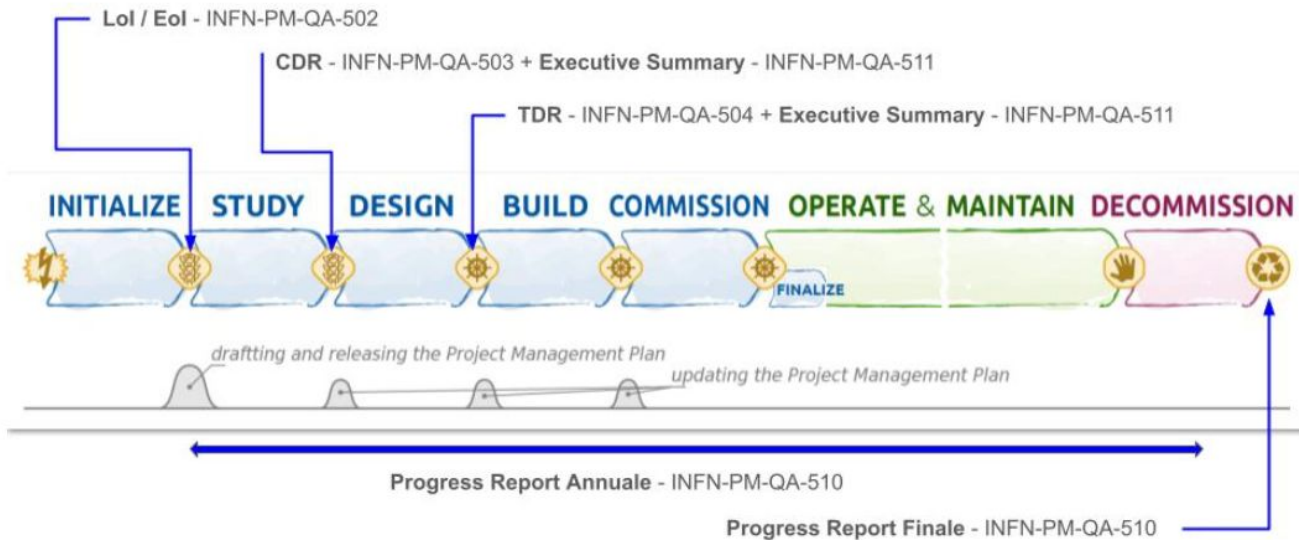
17/6/2021

Regolamenti CSN2

Linee Guida per la sottomissione e gestione di progetti della CSN2

Autore	Verificato da	Approvato da
O. Cremonesi L. Latronico	G. Mazzitelli G. Sirri M Pavan	CSN2

Lista di distribuzione:
- pubblico



Documento	Presentazione	Template
Lol	2 settimane prima di mtg luglio	INFN-PM-QA-502
CD	2 settimane prima di mtg luglio	INFN-PM-QA-503
TDR	2 settimane prima di mtg luglio	NFN-PM-QA-504 Documenti utili alla compilazione del TDR: <ul style="list-style-type: none"> • INFN-PM-QA-401 (PBS) • INFN-PM-QA-402 (WBS) • INFN-PM-QA-403 (Pianificazione) • INFN-PM-QA-404 (OBS) INFN-PM-QA-405 (PMP)
Upgrade	2 settimane prima di mtg luglio	INFN-PM-QA-512
Executive Summary	30 settembre	INFN-PM-QA-511
Progress Rpt annuale	Fine luglio	INFN-PM-QA-510
Progress Rpt finale	Aprile	INFN-PM-QA-510

*Referenza :
INFN-CSN2-QA-101*

PAQ - Capitoli e Contenuti

1. Approvazione progetti INFN - *a.k.a flussi / flow-chart / work-flow*
2. Nomenclatura e gestione documenti / apparati - *a.k.a Document Management*
3. Procedure e processi - *a.k.a System Engineering & Product Assurance*
4. Organizzazione, Pianificazione, esecuzione - *a.k.a Project Management*
5. Modelli di documento - *a.k.a Templates*

Ruoli e responsabilita'

L'approvazione di un progetto avviene nei board preposti preposti (CSN, CD, GE) dallo Statuto INFN

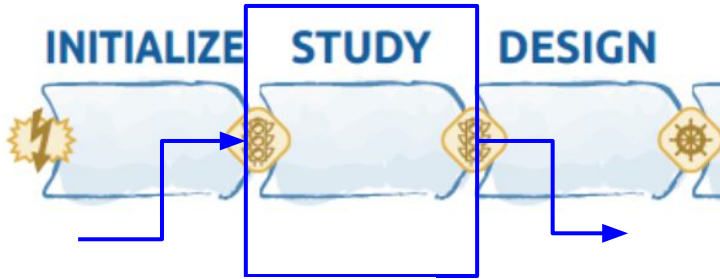
Il PAQ fornisce supporto metodologico al processo decisionale

La CNPM:

- non interferisce in alcun modo con il processo decisionale
- puo' fornire pareri tecnici sulla documentazione

Progetto CSN - CDR

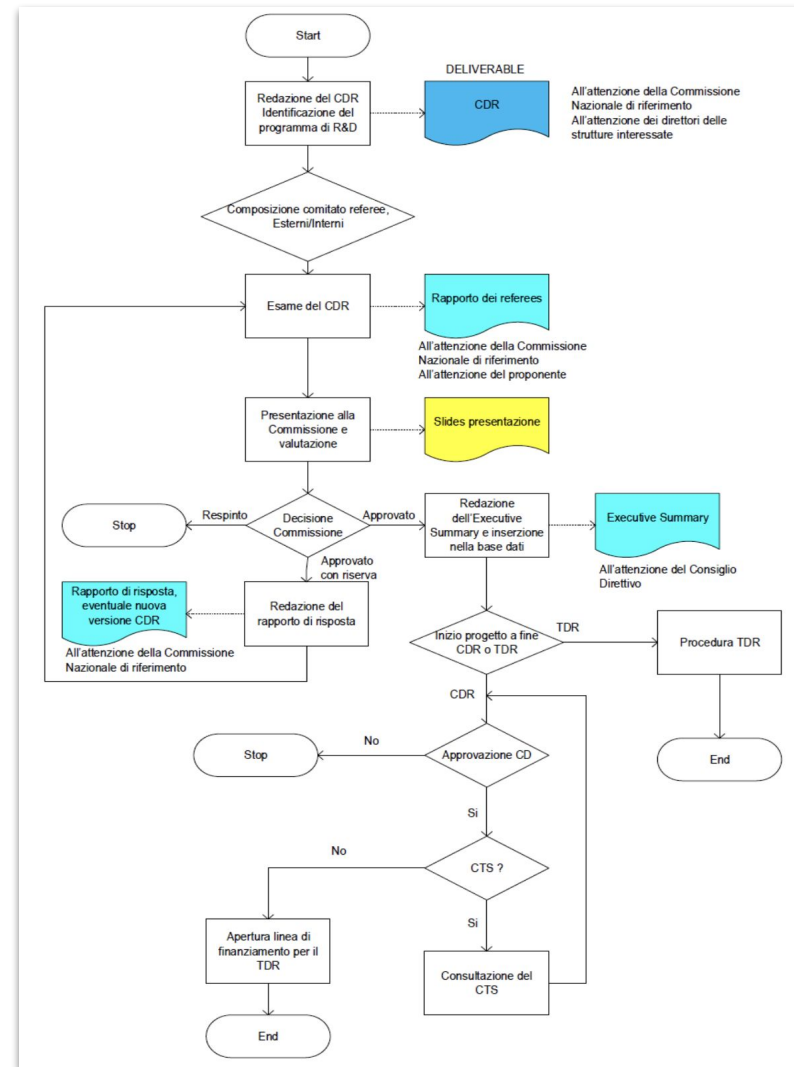
- Finanzia fase di design e quindi studio di fattibilità → progetto approvato
- Approvazione formale CD / CTS sulla base di executive summary



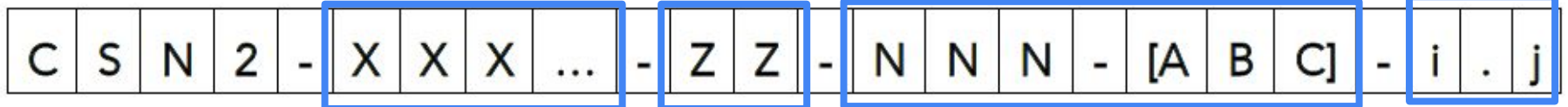
**Conceptual Design
Report
Slides**

**CSN Report
Fondi per TDR
Executive Summary**

Slide M-QA-102



Documenti CSN2 - nomenclatura



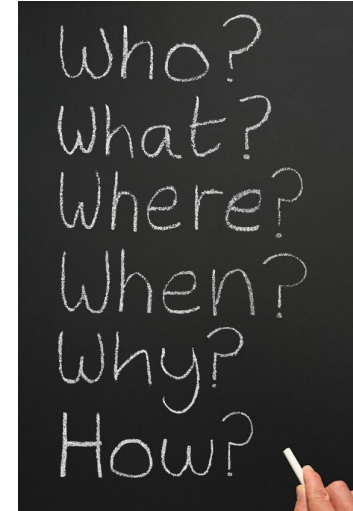
Sigla CSN2
Può includere sottosistemi

QA - qualità
PM - Project Management
...

100 – Regolamenti e documenti CSN2
200 – Proposte progettuali:
210-Lol – Letter of Intent
220-CDR – Conceptual Design Report
230-TDR – Technical Design Report
240-UPG – Scheda variazione
250-EXS – Executive Summary
3yy – Rapporti periodici a cura dei RN, dove yy indica l'anno di presentazione alla CSN2
4yy – Relazioni periodiche a cura dei referee o della CSN2, dove yy indica l'anno di presentazione alla CSN2
500 – Documenti di progetto (se riportati alla CSN come riferimento o non già codificati dal progetto stesso)

Organizzazione e pianificazione - strumenti di PM

- Project Breakdown Structure PBS
 - Albero prodotto / *cosa*
- Work Breakdown Structure WBS
 - organizzazione attività / *come*
- Organization Breakdown structure OBS
 - ruoli / *chi, dove*
- Schedule & Milestones
 - cronoprogramma / *quando*



Technical Design Report

- Baseline operativa
- Avvio esecuzione progetto

Sommarario	
Lista degli autori	
Executive Summary	
1 Motivazioni scientifiche	
2 Risultati dall'R&D	
3 Specifiche e parametri	
4 Descrizione tecnica	
5 Validazione	
6 Installazione e commissioning	
7 Sicurezza e radioprotezione	
8 Gestione del progetto	

Sintesi esecutiva 1-2 pagg

Risultati, problemi, ulteriori R&D

Configurazione finale
Requisiti

Dettaglio tecnico sistemi e sottosistemi

- Hardware
- Calcolo
- Infrastrutture
- Sicurezze e radioprotezione

Fasi e procedure con dettaglio logistico
(trasporti, procedure, stoccaggio)

Sicurezza vs normativa
Radioprotezione vs simulazioni

PMP

- Pianificazione e milestones
- WP
- Costi (costruzione, installazione, operazione, smantellamento)
- Matrice rischi
- OBS

Progress Report

- Rapporto periodico per stakeholders
- Puo' supportare reviews

Sommario

1	Introduzione
2	Rapporto tecnico-scientifico
2.1	Risultati tecnico-scientifici raggiunti
2.2	Problemi tecnico-scientifici riscontrati
3	Rapporto gestionale
3.1	Stato sulle risorse
3.2	Stato della pianificazione temporale
3.3	Grafico EVM
4	Principali future milestones
5	Stato dei rischi del progetto
5.1	Stato dei rischi di tipo tecnico
5.2	Stato dei rischi di tipo gestionale

Scopi progetto, milestones, baseline temporale

Avanzamenti, problemi e strategie di mitigazione

- Tabelle di costi e personale
- Riferimento a risorse pianificate
- Aggiornamento pianificazione master
- Grafico sintetico speso vs richiesto

Aggiornamento stato dei rischi

Upgrade



DocID
INFN-CSNx-NomeProgetto-SchedaVariazione.data

Data CD: gg/mm/aa

Commissione Scientifica Nazionale xxx

Nome Sigla/Linea Attiva:

Proponenti: Nome Cognome, Struttura

Documenti di Riferimento: Indicare i riferimenti o allegare i documenti che descrivono la proposta originale dell'esperimento.

Descrizione

In questo paragrafo (max 1 pagina) si fornisce una breve descrizione della proposta scientifica alla base della richiesta di modifica o di estensione del programma sperimentale. Vanno inoltre indicate:

- Variazioni di budget previste (finanziamento richiesto o modifica del piano finanziario): xxx €
- Profilo temporale di spesa.
- Profilo temporale delle risorse umane richieste
- Durata prevista a seguito della modifica/estensione del progetto: xxx anni

Criticità (nel caso in la modifica/estensione richiesta introduca delle criticità rispetto alla versione originale)

- Sicurezze Convenzionali
- Radioprotezione
- Legali
- Autorizzative



DocID
INFN-CSNx-NomeProgetto-ExecSummary.data

Note:

Inserire nelle note la lista di tutti i documenti/deliverables in appoggio alla richiesta di modifica. Questi documenti dovranno essere resi disponibili nella loro versione modificata rispetto alla proposta originale.

Commenti della CSN

In questo paragrafo la CSN può eventualmente aggiungere ulteriori informazioni

Inserire la lista di **tutti** i documenti/deliverables in appoggio alla richiesta, eg *nuovo/ addendum TDR*

PAQ in CSN2 - path forward

1. Ripetere flusso azioni / documenti del 2021
 - a. Tutti: Progress report esperimenti, risposte dei referees
 - b. Nuovi esperimenti e upgrades: LoI/ CDR/ TDR e schede upgrades
2. Gestione centralizzata portfolio progetti CSN2
 - a. Test case esperimenti spazio - Luca
 - b. Altri ?

Frequently Asked Questions

Q: come si applica il PAQ a progetti di scale molto diverse ?

A: con opportuno tailoring dei documenti, mantenendo i contenuti minimi indicati nel PAQ e sviluppandoli in proporzione alla complessita' del progetto

Q: i progetti che gia' utilizzano un piano qualita' devono sostituirlo con il PAQ ?

A: NO, basta mettere a disposizione documenti esistenti o loro sotto-parti in linea con il PAQ

Q: che relazione c'e' tra i PM / PI dei progetti e i RN / RL nelle commissioni?

A: sono posizioni distinte ma figure gestionali nelle CSN possono svolgere funzioni e ricoprire ruoli gestionali nei progetti

Q: Come entrano gli strumenti noti alle CSN (preventivi/ assegnazioni/ consuntivi/ milestones) nella gestione del progetto ?

A: contengono molti elementi essenziali alla gestione dei progetti, possono essere integrati nella documentazione di gestione progetto

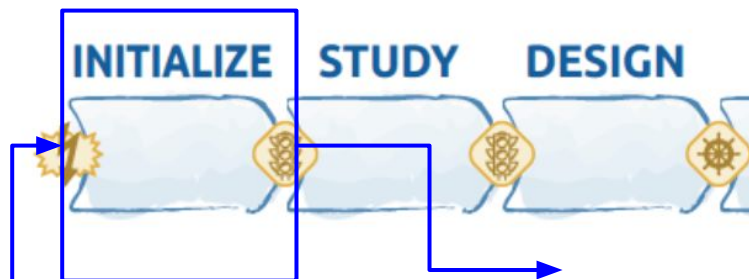
BACKUP

Acronimi utili

- Lol - Letter of Intent
- CDR - Conceptual Design Report
- TDR - Technical Design Report
- PAQ - Piano Assicurazione Qualita'
- CNPM - Comitato Nazionale Project Management
- TRL - Technical Readiness Level
- WP - Work Package
- PMP - Project Management Plan
- OBS - Organizational Breakdown Structure
- FTE - Full Time Equivalent
- PBS - Product Breakdown Structure
- WBS - Work Breakdown Structure
- OBS - Organizational Breakdown Structure

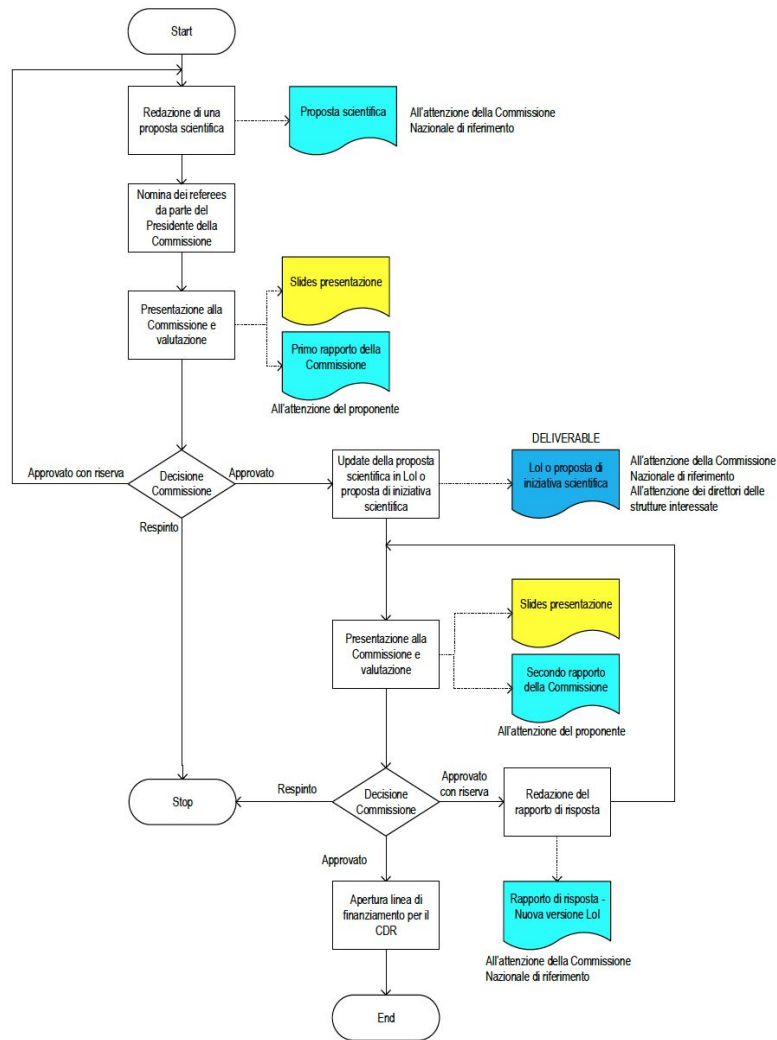
Progetto CSN - Lol

- Prima proposta interna CSN
- Finanzia fase di studio



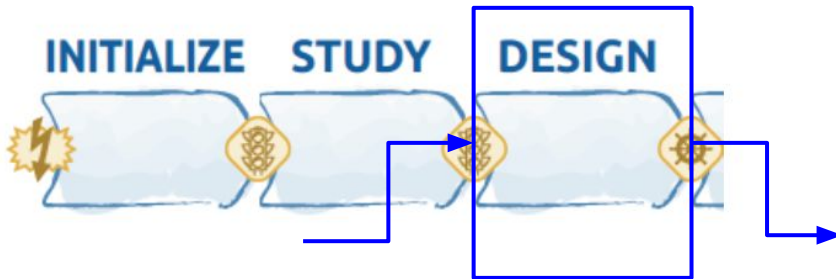
Proposal Slides
INFN-PM-QA-102

*Letter of Intent
CSN Report
Fondi per CDR
Apertura sigla*



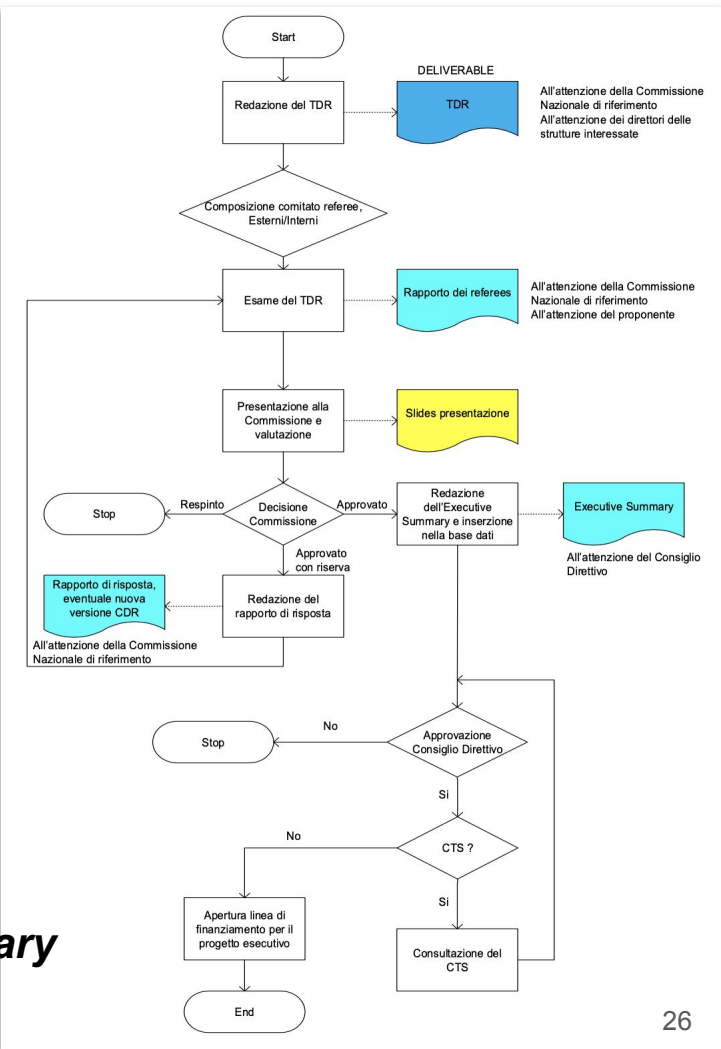
Progetto CSN - TDR

- Approvazione finale formale CD / CTS sulla base di executive summary
- Fornisce i risultati degli R&D necessari per dimostrare la fattibilità
- Finanzia esecuzione progetto



Technical Design Report
Project Management Plan
Slides
INFN-PM-QA-102

CSN Report
Executive Summary
Avvio progetto



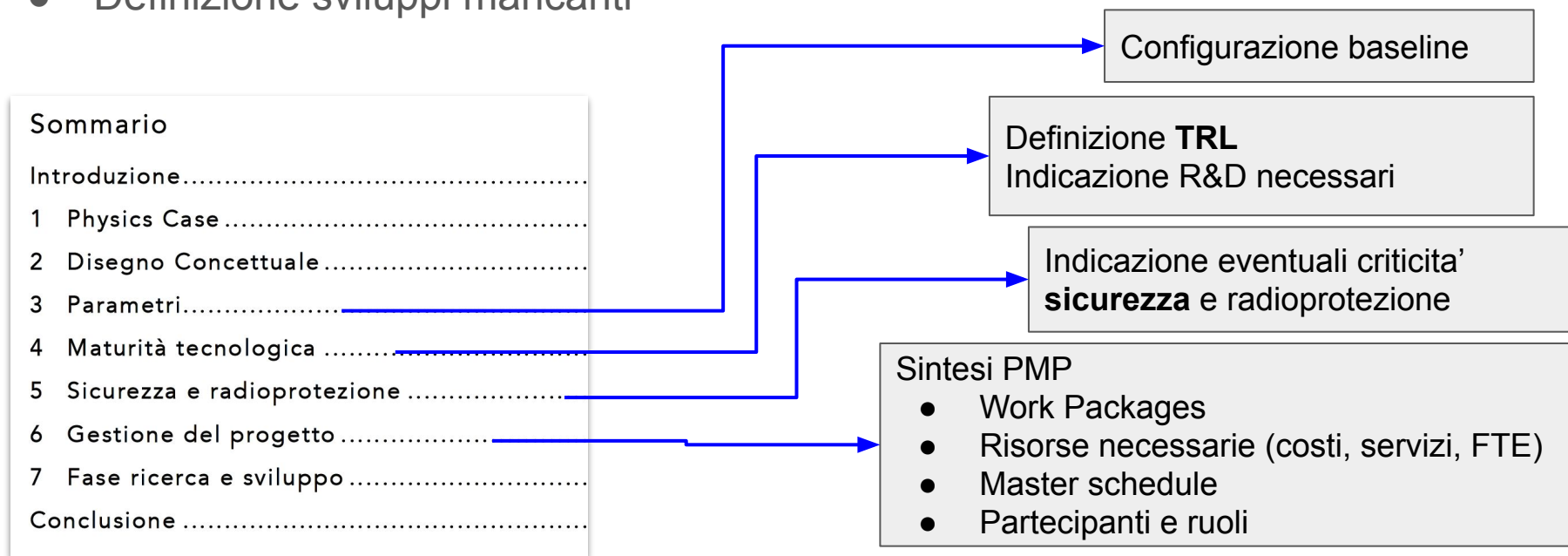
Letter/Expression of Intent

- Inizio ciclo vita progetto (vedi flussi)
- Focus su caso scientifico
- lunghezza/dettaglio *project-dependent*



Conceptual Design Report

- Validazione fattibilita' tecnico/scientifica
- Definizione sviluppi mancanti



Executive summary

Obiettivo

- Scheda sintetica di contenuti e stato progetto
- Lista criticita'
- Link ai documenti

Destinatari

- Top management (CD, GE, CSN, Funding Boards)

Commissione Scientifica Nazionale xxx

Nome Progetto / Esperimento

Proponenti: Nome Cognome, Struttura

Sede dell'esperimento : Sezione o Laboratorio – in caso di struttura INFN specificare la presa visione del direttore

Descrizione

In questo paragrafo (max 1 pagina) si fornisce una breve descrizione del progetto/esperimento, il caso scientifico e tecnologico, le peculiarità e gli obiettivi scientifici e/o tecnologici. Si definisce la sede o laboratorio dove si intende svilupparlo e si dettagliano eventuali collaborazioni (con altre sezioni e/o con altri istituti).

Costo progetto/esperimento (finanziamento richiesto): xxx €

Durata Progetto: xxx anni

Criticità (nel caso in cui esistano criticità marcare il campo corrispondente e commentare brevemente)

- Sicurezze Convenzionali
- Radioprotezione
- Legali
- Autorizzative

Note:

Iter proposta

Presentazione Lol – Data presentazione alla CSN

Presentazione CDR (se applicabile) - Data presentazione alla CSN

Presentazione TDR (se applicabile) – Data presentazione alla CSN

Link alla cartella dei documenti di proposta.

Commenti della CSN

In questo paragrafo la CSN può eventualmente aggiungere ulteriori informazioni

Indicazioni sulla nomenclatura:

La nomenclatura per il nome del documento è in accordo ai principi del piano assicurazione qualità ed è strutturata come segue:

INFN-CSNx-NomeProgetto-ExecSummary.data

CSNx: va completato con la commissione scientifica di riferimento (ad.es.CSN3).

Nome progetto: Nome o sigla del progetto

Data: Si intende la data in cui è stato presentato per la prima volta in commissione scientifica.